

Appendix C IVT RIDE Proposal Pricing Sheet

Provider Name	IVT RIDE Grand Total							2023
Pricing Proposal Sheet								

VARIABLE COSTS	FY 2024-25 Year 1	FY 2025-26 Year 2	FY 2026-27 Year 3	FY 2027-28 Year 4	FY 2028-29 Year 5	FY 2029-30 Year 6	FY 2030-31 Year 7	Total
Driver Wages	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
Driver Fringe	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
Maintenance Wages	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
Maintenance Fringe	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
Recruit/Hire/Training/Safety	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
Fuel (based on \$X.XX/gallons)	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
Laundry/Uniforms	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
Vehicle Liability Insurance/Claims	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
Maintenance Parts and Supplies	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
Lubricants Tires and Tubes	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
Interest	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
Profit	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
Subtotal Variable Costs	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
Variable Rate per Service Hour	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!

FIXED COSTS	Year 1	Year 2	Year 3	Year 4	Year 5	Year 6	Year 7	Total
Management/Supervisory Staff Wages	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
Management/Supervisory Staff Fringe	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
Dispatch/Reservations Staff Wages	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
Dispatch/Reservations Staff Fringe	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
Non Revenue Vehicle expenses	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
Facility Finance, Rent, Leases, Taxes,	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
Facility Maintenance	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
General Liability Insurance	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
Utilities and Telephone	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
Drivecam, Cameras	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
Dispatch Hardware and Software	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
Communications Equip and Services	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
Office Supplies, Stationery and Equipment	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
Armored Car and Other Security	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
Payroll Processing	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
Employee Welfare (water, ice, etc.)	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
Start Up expenses	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
Region/Corporate Support Services	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
Profit	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
Subtotal Fixed Cost	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
Total Costs	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
Total Annual Revenue Service Hours	-							
Total Annual Rate Per Service Hour	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!

Provider Name

IVT RIDE Brawley
Pricing Proposal Sheet

2023

VARIABLE COSTS	FY 2024-25	FY 2025-26	FY 2026-27	FY 2027-28	FY 2028-29	FY 2029-30	FY 2030-31	Total
	Year 1	Year 2	Year 3	Year 4	Year 5	Year 6	Year 7	
Driver Wages	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
Driver Fringe	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
Maintenance Wages	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
Maintenance Fringe	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
Recruit/Hire/Training/Safety	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
Fuel (based on \$X.XX/gallons)	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
Laundry/Uniforms	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
Vehicle Liability Insurance/Claims	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
Maintenance Parts and Supplies	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
Lubricants Tires and Tubes	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
Interest	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
Profit	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
Subtotal Variable Costs	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
Variable Rate per Service Hour	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!

FIXED COSTS	Year 1	Year 2	Year 3	Year 4	Year 5	Year 6	Year 7	Total
	Management/Supervisory Staff Wages	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	
Management/Supervisory Staff Fringe	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
Dispatch/Reservations Staff Wages	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
Dispatch/Reservations Staff Fringe	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
Non Revenue Vehicle expenses	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
Facility Finance, Rent, Leases, Taxes,	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
Facility Maintenance	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
General Liability Insurance	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
Utilities and Telephone	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
Drivecam, Cameras	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
Dispatch Hardware and Software	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
Communications Equip and Services	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
Office Supplies, Stationery and Equipment	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
Armored Car and Other Security	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
Payroll Processing	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
Employee Welfare (water, ice, etc.)	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
Start Up expenses	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
Region/Corporate Support Services	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
Profit	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
Subtotal Fixed Cost	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
Total Costs	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
Total Annual Revenue Service Hours								-
Total Annual Rate Per Service Hour	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!

Provider Name

IVT RIDE Calexico
Pricing Proposal Sheet

2023

VARIABLE COSTS	FY 2024-25	FY 2025-26	FY 2026-27	FY 2027-28	FY 2028-29	FY 2029-30	FY 2030-31	Total
	Year 1	Year 2	Year 3	Year 4	Year 5	Year 6	Year 7	
Driver Wages	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
Driver Fringe	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
Maintenance Wages	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
Maintenance Fringe	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
Recruit/Hire/Training/Safety	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
Fuel (based on \$X.XX/gallons)	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
Laundry/Uniforms	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
Vehicle Liability Insurance/Claims	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
Maintenance Parts and Supplies	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
Lubricants Tires and Tubes	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
Interest	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
Profit	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
Subtotal Variable Costs	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
Variable Rate per Service Hour	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!

FIXED COSTS	Year 1	Year 2	Year 3	Year 4	Year 5	Year 6	Year 7	Total
	Management/Supervisory Staff Wages	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	
Management/Supervisory Staff Fringe	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
Dispatch/Reservations Staff Wages	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
Dispatch/Reservations Staff Fringe	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
Non Revenue Vehicle expenses	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
Facility Finance, Rent, Leases, Taxes,	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
Facility Maintenance	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
General Liability Insurance	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
Utilities and Telephone	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
Drivecam, Cameras	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
Dispatch Hardware and Software	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
Communications Equip and Services	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
Office Supplies, Stationery and Equipment	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
Armored Car and Other Security	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
Payroll Processing	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
Employee Welfare (water, ice, etc.)	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
Start Up expenses	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
Region/Corporate Support Services	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
Profit	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
Subtotal Fixed Cost	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
Total Costs	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
Total Annual Revenue Service Hours								-
Total Annual Rate Per Service Hour	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!

Provider Name	IVT RIDE El Centro - Imperial - Heber							2023
Pricing Proposal Sheet								

VARIABLE COSTS	FY 2024-25	FY 2025-26	FY 2026-27	FY 2027-28	FY 2028-29	FY 2029-30	FY 2030-31	Total
	Year 1	Year 2	Year 3	Year 4	Year 5	Year 6	Year 7	
Driver Wages	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
Driver Fringe	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
Maintenance Wages	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
Maintenance Fringe	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
Recruit/Hire/Training/Safety	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
Fuel (based on \$X.XX/gallons)	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
Laundry/Uniforms	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
Vehicle Liability Insurance/Claims	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
Maintenance Parts and Supplies	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
Lubricants Tires and Tubes	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
Interest	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
Profit	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
Subtotal Variable Costs	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
Variable Rate per Service Hour	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!

FIXED COSTS	Year 1	Year 2	Year 3	Year 4	Year 5	Year 6	Year 7	Total
Management/Supervisory Staff Wages	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
Management/Supervisory Staff Fringe	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
Dispatch/Reservations Staff Wages	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
Dispatch/Reservations Staff Fringe	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
Non Revenue Vehicle expenses	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
Facility Finance, Rent, Leases, Taxes,	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
Facility Maintenance	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
General Liability Insurance	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
Utilities and Telephone	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
Drivecam, Cameras	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
Dispatch Hardware and Software	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
Communications Equip and Services	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
Office Supplies, Stationery and Equipment	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
Armored Car and Other Security	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
Payroll Processing	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
Employee Welfare (water, ice, etc.)	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
Start Up expenses	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
Region/Corporate Support Services	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
Profit	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
Subtotal Fixed Cost	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
Total Costs	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
Total Annual Revenue Service Hours								-
Total Annual Rate Per Service Hour	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!

Provider Name	IVT RIDE West Shores Communités							2023
	Pricing Proposal Sheet							

VARIABLE COSTS	FY 2024-25	FY 2025-26	FY 2026-27	FY 2027-28	FY 2028-29	FY 2029-30	FY 2030-31	Total
	Year 1	Year 2	Year 3	Year 4	Year 5	Year 6	Year 7	
Driver Wages	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
Driver Fringe	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
Maintenance Wages	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
Maintenance Fringe	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
Recruit/Hire/Training/Safety	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
Fuel (based on \$X.XX/gallons)	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
Laundry/Uniforms	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
Vehicle Liability Insurance/Claims	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
Maintenance Parts and Supplies	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
Lubricants Tires and Tubes	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
Interest	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
Profit	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
Subtotal Variable Costs	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
Variable Rate per Service Hour	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!

FIXED COSTS	Year 1	Year 2	Year 3	Year 4	Year 5	Year 6	Year 7	Total
Management/Supervisory Staff Wages	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
Management/Supervisory Staff Fringe	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
Dispatch/Reservations Staff Wages	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
Dispatch/Reservations Staff Fringe	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
Non Revenue Vehicle expenses	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
Facility Finance, Rent, Leases, Taxes,	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
Facility Maintenance	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
General Liability Insurance	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
Utilities and Telephone	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
Drivecam, Cameras	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
Dispatch Hardware and Software	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
Communications Equip and Services	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
Office Supplies, Stationery and Equipment	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
Armored Car and Other Security	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
Payroll Processing	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
Employee Welfare (water, ice, etc.)	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
Start Up expenses	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
Region/Corporate Support Services	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
Profit	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
Subtotal Fixed Cost	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
Total Costs	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
Total Annual Revenue Service Hours								-
Total Annual Rate Per Service Hour	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!